



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร. ๒๐๒๔

ที่ มอ ๐๐๑/๖๕-๔๗๓

วันที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การกำหนด OKRs และค่าเป้าหมายการดำเนินงาน ปีการศึกษา ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๕ ได้พิจารณาเรื่องการกำหนด OKRs และค่าเป้าหมายการดำเนินงาน ปีการศึกษา ๒๕๖๕ แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบการกำหนด OKRs และค่าเป้าหมายการดำเนินงาน ปีการศึกษา ๒๕๖๕ โดยขอให้กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนปรับปรุงแก้ไข OKRs ในประเด็นต่าง ๆ ตามที่ที่ประชุมได้เสนอแนะ จากนั้นให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยชุดใหม่เพื่อพิจารณาก่อนจะดำเนินการต่อไป

โดยที่ประชุมได้เสนอแนะให้แก้ไขในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. ตรวจสอบข้อมูลในเอกสารเรื่องการกำหนด OKRs และค่าเป้าหมายการดำเนินงาน ปีการศึกษา ๒๕๖๕ ทั้งในส่วนของคุณลักษณะเอกสารประกอบ ๑ "การกำหนด OKRs ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕ และการกำหนดค่าเป้าหมายสำหรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัด KPIs หลักของมหาวิทยาลัย" และข้อมูลเอกสารประกอบ ๒ "ตารางแสดงข้อมูลตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย คำอธิบายตัวชี้วัด และผู้รับผิดชอบการกำกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัด KPIs หลักของมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๕" ให้ถูกต้องตรงกัน

๒. ให้ตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขข้อมูลในเอกสารประกอบ ๑ ดังนี้

๒.๑ OKR ๑ "World Class University" ได้กำหนดค่าเป้าหมายเป็น "อันดับ QS Ranking Top ๕๐๐+ ในปีการศึกษา ๒๕๖๕" เนื่องจากปัจจุบันปี พ.ศ. ๒๕๖๕ QS Ranking ของ ม.อ.อยู่ในอันดับที่ ๘๐๑-๑๐๐๐ ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ข้อมูลในเอกสารประกอบ ๒ ในส่วนของประเด็นการวัดเรื่องดังกล่าวได้ระบุว่า "อันดับ QS Ranking Top ๕๐๐ ภายในปี ๒๕๗๐" จึงให้แก้ไขค่าเป้าหมายในเอกสารประกอบ ๑ เป็น "อันดับ QS Ranking Top ๕๐๐ ภายในปี ๒๕๗๐"

๒.๒ ให้ตรวจสอบและแก้ไขข้อมูล OKR๑ ข้อ ๑.๒ "จำนวนเงินทุนวิจัย" ในส่วนของข้อมูลเป้าหมายที่กำหนดเป็น "เป้าหมาย ๒,๐๐๐ ผลงาน" ซึ่งข้อมูลที่ต้องควรจะเป็น "เป้าหมาย ๑,๐๐๐ ล้านบาท"

๒.๓ ให้ตรวจสอบและแก้ไขข้อมูล OKR๑ ข้อ ๒.๖ "ร้อยละของนักศึกษาที่จบตามระยะเวลาที่กำหนด" ในส่วนของข้อมูลเป้าหมายที่กำหนดเป็น "เป้าหมาย ๕ หลักสูตร" ให้ถูกต้องอีกครั้งหนึ่ง

๒.๔ ให้ตรวจสอบและแก้ไขข้อมูล OKR๑ ข้อ ๒.๗ "อัตราส่วนของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาต่อนักศึกษาระดับปริญญาตรี" ในส่วนของข้อมูลเป้าหมายที่กำหนดเป็น "เป้าหมาย ๑:๒" ให้ถูกต้องและตรงกับข้อมูลในเอกสารประกอบ ๒ ทั้งนี้ ที่ประชุมได้ตั้งข้อสังเกตว่าหากกำหนดเป้าหมายเป็น ๑:๒ อาจจะดำเนินการให้สำเร็จได้ยาก จึงควรพิจารณาทบทวนเป้าหมายดังกล่าวให้มีความเหมาะสม

๒.๕ ให้ตรวจสอบข้อมูล OKR๑ ข้อ ๒.๑๐ "Internationalization: จำนวนอาจารย์ต่างชาติที่ทำงานเต็มเวลา (Full Time)" เนื่องจากในข้อดังกล่าวได้กำหนดเป้าหมายไว้เฉพาะอาจารย์ต่างชาติที่ทำงานเต็มเวลา ๔๐ คน จึงควรพิจารณาทบทวนเป้าหมายให้มีความเหมาะสมอีกครั้งหนึ่ง

๓. ให้ตรวจสอบข้อมูลเอกสารประกอบ ๒ OKR๒ ในส่วนของคำอธิบายตัวชี้วัดข้อ ๒.๔ กับกองพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ วิทยาเขตหาดใหญ่ อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องเป็นปัจจุบัน

๔. สำหรับ OKR ในบางเรื่องเป็นเรื่องเดิมที่มหาวิทยาลัยได้มีการกำหนดเกณฑ์การดำเนินงานไว้แล้ว จึงขอให้กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนตรวจสอบข้อมูลเกณฑ์ตัวชี้วัดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้ถูกต้อง แล้วนำเกณฑ์ดังกล่าวมาใช้หรือนำมาพิจารณาปรับใช้ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การตรวจสอบจากข้อมูลที่มหาวิทยาลัยได้ส่งให้กระทรวง อว. ในการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๑ กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก นอกจากนี้ ควรสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการและแนวทางการขับเคลื่อน OKRs ในแต่ละข้อให้ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายได้สำเร็จ

๕. การกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัด OKR ควรนำข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละตัวชี้วัดที่มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้จริงในช่วง ๒ ปีย้อนหลังมาพิจารณาใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดในปี ๒๕๖๕ ด้วย เช่น OKR ๒ ข้อ ๒.๓.๗ “จำนวนรายวิชาที่มีลักษณะการเรียนการสอนที่เป็น MOOC” ได้กำหนดเป้าหมายในปี ๒๕๖๕ เป็น ๕,๐๐๐ รายวิชา ซึ่งข้อมูลดังกล่าวอาจจะไม่ถูกต้องเนื่องจากในปี ๒๕๖๓ และ ๒๕๖๔ ได้กำหนดค่าเป้าหมายเป็น ๑๐ รายวิชา เป็นต้น ดังนั้น หากนำข้อมูลย้อนหลังที่มหาวิทยาลัยดำเนินการได้จริงมาใช้ประกอบการพิจารณาจะทำให้สามารถกำหนดค่าเป้าหมายได้เหมาะสมยิ่งขึ้น

๖. ที่ประชุมได้เสนอแนะเพิ่มเติมในส่วนของ OKR๑ ข้อ ๑.๑ “จำนวนผลงานตีพิมพ์ระดับนานาชาติ” ว่าควรพิจารณาทบทวนเป้าหมายตัวชี้วัดให้ครอบคลุมการตีพิมพ์ใน Proceedings ซึ่งอยู่ในฐานข้อมูล Scopus ด้วย ทั้งนี้ ขอให้กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนนำประเด็นดังกล่าวไปหารือกับผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาอีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมคืนมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



(อาจารย์พิชิต เรืองแสงวัฒนา)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและนโยบายสาธารณะ



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร. ๒๐๒๔

ที่ มอ ๐๐๑/๖๕-๙๗๔

วันที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประเพณี มข.-ม.อ.-มช. ๓ พลังเพื่อแผ่นดิน ครั้งที่ ๖

เรียน ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๕ ได้รับทราบเรื่องการจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประเพณี มข.-ม.อ.-มช. ๓ พลังเพื่อแผ่นดิน ครั้งที่ ๖ แล้ว ที่ประชุมได้เสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. ให้เพิ่มหัวข้อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๒ หัวข้อ ได้แก่ หัวข้อ Academic Honesty และหัวข้อ Holding Company ทั้งนี้ คณะ/ส่วนงานสามารถเสนอหัวข้อแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพิ่มเติมไปยังกองบริหารทรัพยากรบุคคลได้ภายในวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕

๒. การนำเสนอข้อมูลของมหาวิทยาลัยที่อธิการบดีจะนำเสนอในโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มข.-ม.อ.-มช. ควรนำเสนอเรื่อง Virtual Learning Campus (PSU VLC) ที่มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำด้วย ซึ่งควรนำเสนอในรูปแบบวีดิทัศน์ความยาวประมาณ ๓-๕ นาที โดยขอให้กองบริหารทรัพยากรบุคคลประสานงานเรื่องดังกล่าวกับผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ

๓. ที่ประชุมได้เสนอแนะเพิ่มเติมว่าการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มข.-ม.อ.-มช. ภายใต้หัวข้อด้านบริหารจัดการควรพิจารณาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับเรื่อง Digital Library ด้วย ซึ่ง ม.อ.ได้ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องดังกล่าวกับ มช. แล้วแต่ยังไม่ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับ มข. รวมถึงควรพิจารณาหารือในเรื่องการจัดซื้อฐานข้อมูลวารสารอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ของห้องสมุด ซึ่งการร่วมมือกันจะเป็นประโยชน์ในการเจรจาต่อรองสำหรับการจัดซื้อฐานข้อมูลวารสารอิเล็กทรอนิกส์ของทั้ง ๓ มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมขอให้กองบริหารทรัพยากรบุคคลประสานงานเรื่องดังกล่าวกับรองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ และผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวิสุนทร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมคืนมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(อาจารย์พิชิต เรืองแสงวัฒนา)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน