



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/1602

วันที่ 29 กันยายน 2560

เรื่อง การกำหนดโครงสร้างมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ข้อคิดเห็นจากนายกสภามหาวิทยาลัย
เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560)

เรียน ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ด้วยที่ประชุมที่มีบริหารในคราวประชุมครั้งที่ 63(11/2560) (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้พิจารณาเรื่องการกำหนดโครงสร้างมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ (ข้อคิดเห็นจากนายกสภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560) แล้ว ที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. โครงสร้างวิชาการที่มีการบริหารแบบ Cluster ตามกลุ่มศาสตร์ และบูรณาการระหว่างศาสตร์ ที่นายกสภามหาวิทยาลัยให้ข้อเสนอแนะมีความน่าสนใจถึงแม้จะเป็นไปได้ยาก แต่เป็นเรื่องที่ท้าทาย โดยอาจจะ แบ่งโครงสร้างเป็นแบบวิทยาลัย (College) และมี School ย่อย ๆ ในแต่ละวิทยาลัย และอาจจะมีรองอธิการบดี กำกับดูแลบริหารจัดการในทุกบริบทของกลุ่มศาสตร์นั้น ๆ โดยมหาวิทยาลัยควรจะนำประเด็นดังกล่าวไปพิจารณา อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการแบบ Cluster หากเป็นมหาวิทยาลัยแบบวิทยาเขตเดียวจะสามารถบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ ม.อ. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีหลายวิทยาเขตอาจจะทำให้การบริหารงานข้ามวิทยาเขต เกิดปัญหาได้ ซึ่งโครงสร้างที่มหาวิทยาลัยเสนออาจจะเหมาะกับบริบทของ ม.อ. อยู่แล้ว

2. หน่วยงานสนับสนุนที่ดำเนินงานตามภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยไม่ควรจะอยู่ภายใต้ สำนักงานอธิการบดี ควรจะเป็นส่วนงานกลางของมหาวิทยาลัย เนื่องจากหากอยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดี อาจจะทำให้โครงสร้างมีขนาดเล็กลง การขับเคลื่อนภารกิจและบทบาทหน้าที่ลดลง อีกทั้งหากปรับวาระของ ผู้บริหารหน่วยงานให้สอดคล้องกับวาระของอธิการบดีอาจจะทำให้การดำเนินงานของหน่วยงานดังกล่าวหยุดชะงัก เมื่ออธิการบดีครบวาระการดำรงตำแหน่ง เช่น สำนักพัฒนาการวิจัย สำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้ สำนักคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

3. แนวคิดของนายกสภามหาวิทยาลัยกับมหาวิทยาลัยยังมีความเข้าใจไม่ตรงกันในหลายประเด็น ซึ่งมหาวิทยาลัยควรจะอธิบายให้เห็นภาพชัดเจนมากขึ้น เช่น การจัดโครงสร้างหน่วยงานสนับสนุนโดยไม่อยู่ภายใต้ สำนักงานอธิการบดีถือเป็นจุดแข็งของมหาวิทยาลัย โดยหน่วยงานดังกล่าวไม่ได้บริหารจัดการแบบเอกเทศ มีการ บริหารและทำงานเชื่อมโยงกัน โดยมีอธิการบดีเป็นผู้ควบคุม ดูแล สิ่งการเกี่ยวกับนโยบายผ่านรองอธิการบดีที่ อธิการบดีดูแลโดยตรง เป็นต้น

4. มหาวิทยาลัยจะหาอย่างไรให้มีการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดด การที่มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐแล้วนั้น ควรจะมีความคล่องตัวในการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา เปิดช่องให้บริหารความต่างได้ แต่การบริหารมหาวิทยาลัยไม่ใช่เรื่องโครงสร้างเพียงอย่างเดียว มีทั้งเรื่องของงบประมาณ เรื่องของ Culture หากเรื่องใดที่มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานได้ดีอยู่แล้วก็ไม่ควรเปลี่ยนแปลง

5. บัณฑิตวิทยาลัยควรจะมีบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน ควรจะทำหน้าที่ในการควบคุมกำกับมาตรฐาน (Regulator) ซึ่งปัจจุบันบัณฑิตวิทยาลัยดูแลเกี่ยวกับการบูรณาการศาสตร์ บริหารเรื่องของ Cluster การแสวงหาทรัพยากรจากแหล่งทุนต่าง ๆ การกำกับดูแล ติดตามประเมินผล ดูแลหลักสูตรกลาง ดูแลรายวิชา กลางที่คณะใดคณะหนึ่งไม่สามารถบริหารจัดการได้ และดูแล Interdisciplinary Graduate School (IGS)

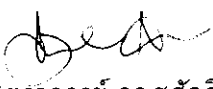
6. การที่บัณฑิตวิทยาลัยมีหลักสูตรภายใต้การบริหารจัดการของบัณฑิตวิทยาลัยเอง อาจจะทำให้เกิด Conflict of Interests และอาจจะทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพลดลง ซึ่งการทำงานภายใต้การควบคุมกำกับของตัวเองอาจจะเป็นผลดีกับมหาวิทยาลัย

7. มหาวิทยาลัยควรมีหน่วยงานกลางที่กำกับดูแลหลักสูตรให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก

8. บัณฑิตวิทยาลัยได้ศึกษารูปแบบโครงสร้างของบัณฑิตวิทยาลัยสหวิทยาการ (Interdisciplinary Graduate School (IGS)) จากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นต้น โดยมีรูปแบบโครงสร้างอยู่ภายใต้บัณฑิตวิทยาลัยทั้งสิ้น ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพทั้งการสอนและการวิจัยที่ดำเนินการควบคู่กัน ในปัจจุบันบัณฑิตวิทยาลัยสหวิทยาการมีบทบาทมากขึ้น มีการเติบโตจากการทำวิจัยร่วมกัน พัฒนาให้เกิดความเข้มแข็งของการวิจัย การขยายความร่วมมือข้ามสาขามากขึ้น อีกทั้งบัณฑิตวิทยาลัยสหวิทยาการเป็นสิ่งที่สิ่งท้าทายสามารถขับเคลื่อนให้หลักสูตรมีคุณภาพ นักศึกษามีมาตรฐาน รวมทั้งขับเคลื่อนงานวิจัยได้อย่างเต็มที่

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มอบหมายให้กองแผนงานเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องหารือร่วมกันเกี่ยวกับโครงสร้างมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์อีกครั้งหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว


(รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ้มสุกุล)
อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/1603

วันที่ 29 กันยายน 2560

เรื่อง หน่วยงานหลักในการจัดงานวันคุณค่าสงขลานครินทร์ เนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ประจำปี 2561

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และสารสนเทศ

ด้วยที่ประชุมทีมบริหารในคราวประชุมครั้งที่ 63(11/2560) (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้พิจารณาเรื่องหน่วยงานหลักในการจัดงานวันคุณค่าสงขลานครินทร์ เนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประจำปี 2561 แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้สำนักวิจัยและพัฒนา กองการเจ้าหน้าที่ และกองบริการการศึกษา หมุนเวียนกันรับผิดชอบเป็นหน่วยงานหลักในการจัดงานและทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการอำนวยการจัดงานวันคุณค่าสงขลานครินทร์ เนื่องในวันสถาปนามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดยให้แต่งตั้งรองอธิการบดีที่รับผิดชอบดูแลหน่วยงานหลักในการจัดงานดังกล่าวเป็นประธาน ดังนี้

- ประจำปี 2561 มอบหมายให้กองการเจ้าหน้าที่เป็นหน่วยงานหลัก
- ประจำปี 2562 มอบหมายให้กองบริการการศึกษาเป็นหน่วยงานหลัก
- ประจำปี 2563 มอบหมายให้สำนักวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานหลัก

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า คณะกรรมการอำนวยการควรจะหารือร่วมกัน เพื่อหาแนวทางในการบริหารจัดการกรณีผู้มาร่วมงานไม่สามารถอยู่ร่วมงานจนเสร็จสิ้นพิธีการของงานดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ้มสกุล)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายระบบวิจัยและบัณฑิตศึกษา

รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา

รองอธิการบดีฝ่ายบุคคลและประกันคุณภาพ

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/1604

วันที่ 29

กันยายน 2560

เรื่อง การดำเนินการกรณีนักศึกษาไม่สามารถกู้ยืม กยศ. กรอ. ปีการศึกษา 2560 ได้ เนื่องจากหลักสูตร
ไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์

ด้วยที่ประชุมทีมบริหารในคราวประชุมครั้งที่ 63(11/2560) (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้พิจารณาเรื่องการดำเนินการกรณีนักศึกษาไม่สามารถกู้ยืม กยศ. กรอ. ปีการศึกษา 2560 ได้ เนื่องจากหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน แล้ว ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1. มอบหมายให้สำนักงานประกันคุณภาพแจ้งไปยังหลักสูตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน ให้เร่งดำเนินการกรอกข้อมูลในระบบ CHE QA Online และประเมินหลักสูตรดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 6 ตุลาคม 2560 เนื่องจากระบบ e-Studentloan ของกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) จะปิดระบบในวันที่ 20 ตุลาคม 2560
2. ให้วิทยาเขตปัตตานีตรวจสอบข้อมูลอาจารย์ประจำหลักสูตรของหลักสูตรวิทยาเขตปัตตานี ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน และให้แจ้งข้อมูลดังกล่าวไปยังอธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา
3. หลักสูตรของวิทยาเขตปัตตานีหากประเมินหลักสูตรแล้วไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐาน วิทยาเขตปัตตานีจะมีแนวทางการดูแลนักศึกษาในการช่วยเหลือค่าครองชีพเดือนละ 2,200 บาท โดยใช้เงินรายได้ของคณะ ในส่วนของค่าลงทะเบียนให้นักศึกษาทำเรื่องขอผ่อนผันไปก่อน สำหรับวิทยาเขตขนาดใหญ่ หากหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐานให้ใช้แนวทางการดูแลนักศึกษาเช่นเดียวกับวิทยาเขตปัตตานี
4. มหาวิทยาลัยอาจจะจัดสรรทุนให้แก่นักศึกษาที่ไม่สามารถกู้ยืม กยศ. กรอ. ได้ ตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ หากมหาวิทยาลัยดำเนินการประเมินหลักสูตรผ่านเกณฑ์การกำกับมาตรฐานเรียบร้อยแล้ว ให้มหาวิทยาลัยแจ้งข้อมูลไปยังสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) เพื่อ สกอ. จะได้แจ้งไปยังกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) พิจารณาดำเนินการให้นักศึกษาสามารถกู้ยืมเงินดังกล่าวได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ้มสกุล)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบุคคลและประกันคุณภาพ
รองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี
รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตปัตตานี
ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา
หัวหน้าสำนักงานประกันคุณภาพ



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/1605

วันที่ 29 กันยายน 2560

เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ พนักงานมหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

ด้วยที่ประชุมที่มบริหารในคราวประชุมครั้งที่ 63(11/2560) (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้พิจารณาเรื่องการปรับปรุงหลักเกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ พนักงานมหาวิทยาลัย แล้วที่ประชุมมีมติให้นำเสนอประเด็นหลักเกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการหาข้อสรุปที่ประชุมที่มบริหารอีกครั้งหนึ่งในคราวประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับฟังความคิดเห็น

โดยที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. หากแยกการประเมินผลการสอนจากการขอตำแหน่งทางวิชาการ มหาวิทยาลัยควรจัดระบบการประเมินการสอนให้มีประสิทธิภาพ โดยควรพิจารณาควบคู่กันไปกับการพิจารณาหลักเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ
2. ไม่ควรกำหนดระยะเวลาหมดอายุของผลงานที่ใช้ในการขอตำแหน่งทางวิชาการ
3. ผลงานวิจัยได้รับการตีพิมพ์ในวารสารในฐานข้อมูลระดับนานาชาติที่ ก.พ.อ. กำหนดใน Quartile ที่ 1 คุณภาพควรอยู่ในระดับดีเด่นหรือไม่

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ้มสกุล)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบุคคลและประกันคุณภาพ



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/1606

วันที่ 29 กันยายน 2560

เรื่อง โครงการ PSU E-News

เรียน ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์

ด้วยที่ประชุมที่บริหารในคราวประชุมครั้งที่ 63(11/2560) (นัดพิเศษ) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ได้รับทราบเรื่องโครงการ PSU E-News แล้ว โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ผู้รับผิดชอบโครงการ PSU E-News นำ URL ของโครงการ PSU E-News (<http://www.eneews.psu.ac.th>) แขนงบนหน้าเว็บไซต์หลักของมหาวิทยาลัย เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชูศักดิ์ ลิ้มสกุล)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายองค์กรสัมพันธ์และสารสนเทศ

ผู้อำนวยการกองกลาง

ผู้อำนวยการกองบริการการศึกษา