



สำเนาฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/507

วันที่ 27 มีนาคม 2563

เรื่อง แนวคิดในการจัดตั้งสำนักงานบริหารจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

เรียน ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 94(3/2563) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้พิจารณาเรื่องแนวคิดในการจัดตั้งสำนักงานบริหารจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ แล้ว ที่ประชุม มีมติเห็นชอบการจัดตั้งสำนักงานบริหารจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นหน่วยงานกลาง ของมหาวิทยาลัย สังกัดสำนักงานอธิการบดี โดยดำเนินงานในเชิงระบบเชื่อมโยงกันทั้ง 5 วิทยาเขต

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การบริหารจัดการเกี่ยวกับพื้นที่ ที่ดิน อาคารสถานที่ และสิ่งปลูกสร้างของวิทยาเขต ยังไม่มีกระบวนการในการดำเนินการให้เกิดประโยชน์อย่างชัดเจน รวมทั้งมีข้อจำกัดด้านกำลังคน มหาวิทยาลัย จึงควรพิจารณาให้มีการบริหารจัดการเชื่อมโยงระหว่างวิทยาเขตเพื่อพัฒนาและใช้ประโยชน์จากพื้นที่ เช่น อาคารเรียน ห้องประชุม ศูนย์ประชุม ศูนย์กีฬา เป็นต้น หากมีหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญรับผิดชอบดูแล เรื่องดังกล่าวโดยเฉพาะจะทำให้สามารถบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นโอกาส ในการสร้างรายได้ให้มหาวิทยาลัย
2. มหาวิทยาลัยควรมีหน่วยงานที่ดำเนินการบริหารจัดการเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา อย่างชัดเจน และสามารถขยายในเชิงธุรกิจเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย เช่น ตราสัญลักษณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น
3. มหาวิทยาลัยอาจจะพิจารณาให้คณะที่มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ ทรัพย์สินมาร่วมดำเนินการ เช่น คณะวิทยาการจัดการ คณะนิติศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ เป็นต้น
4. สำหรับประเด็นการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ของมหาวิทยาลัยที่เป็นที่ราชพัสดุ เช่น พื้นที่ของ วิทยาเขตปัตตานี เป็นต้น ที่ประชุมมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการไปดำเนินการ เรื่องดังกล่าวให้มีความชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเชิงระบบทั้งมหาวิทยาลัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน

รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ



สำเนาฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/508

วันที่ 27 มีนาคม 2563

เรื่อง แนวคิดการบริหารจัดการคนเก่ง (Talent management) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

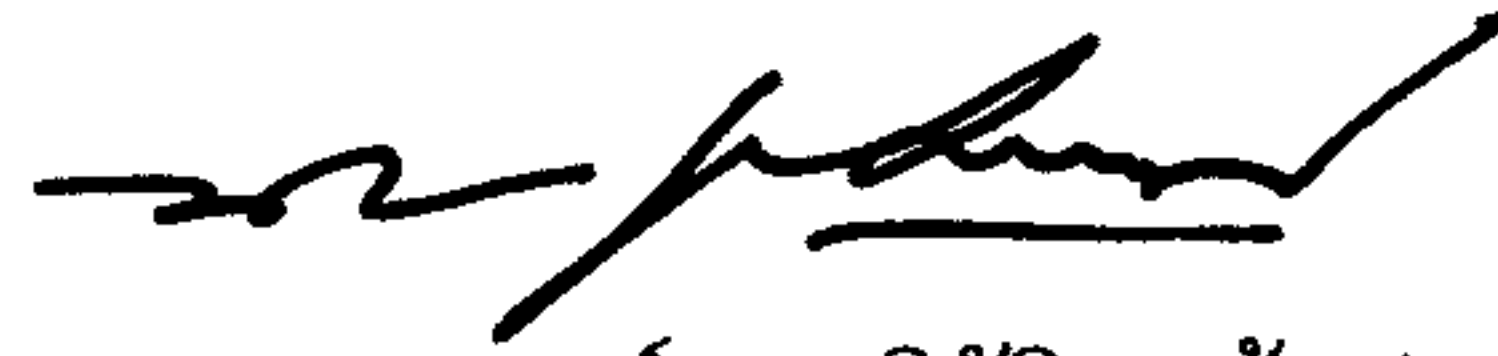
ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 94(3/2563) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้พิจารณาเรื่องแนวคิดการบริหารจัดการคนเก่ง (Talent management) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแนวคิดการบริหารจัดการคนเก่ง (Talent management) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคนเก่ง (Talent)

โดยที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การดำเนินการบริหารจัดการคนเก่ง (Talent management) ในระยะแรกอาจจะเน้นบุคคลภายนอกที่เป็น Adjunct Professor ซึ่งระบบของมหาวิทยาลัยควรจะจูงใจให้ผู้ที่เป็นคนเก่ง (Talent) มาปฏิบัติงานที่ ม.อ. มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นวิธีการสรรหา กระบวนการทำงาน ระบบการประเมิน ค่าตอบแทน รวมทั้งมหาวิทยาลัยควรมีหลักเกณฑ์ (Criteria) การคัดเลือกบุคลากรภายในให้ชัดเจน และกำหนดสาขาที่หลากหลายมากขึ้น
2. มหาวิทยาลัยอาจจะพิจารณานำฐานข้อมูล SciVal มาใช้เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา และวางแผนของทีมบริหารกลาง รวมทั้งเป็นข้อมูลในการ Head Hunter ผู้ที่เป็นคนเก่ง (Talent) ให้ตรงกับบริบท และทิศทางของมหาวิทยาลัยมากขึ้น
3. มหาวิทยาลัยควรมีระบบบริหารจัดการผู้ที่เป็นคนเก่ง (Talent) ที่แตกต่างจากกลุ่มบุคลากรปกติ โดยมีกระบวนการทำงาน ระบบการประเมิน ค่าตอบแทน ที่เอื้ออำนวยและเหมาะสมให้สามารถทำงานได้อย่างคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งข้อตกลงภาระงาน (TOR) ที่แตกต่างกัน
4. มหาวิทยาลัยอาจจะต้องเปลี่ยนกลยุทธ์ในการสรรหาคนเก่ง (Talent) เข้ามาในระบบ โดยควรเน้นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกให้มากขึ้น เช่น นักเรียนทุนรัฐบาล เป็นต้น
5. ควรจะเชื่อมโยงกับศิษย์เก่า ม.อ. ที่มีบทบาทและประสบการณ์ในองค์กรต่าง ๆ เพื่อมาช่วยเสริมในด้านการเรียนการสอนให้เกิดความเข้มข้นมากขึ้น หรืออาจจะเป็นที่ปรึกษาแนะนำด้านการวิจัยให้มีศักยภาพมากขึ้น
6. สำหรับข้อมูลบุคลากรที่มีความสามารถในคณะ/หน่วยงานต่าง ๆ แต่ละวิทยาเขตควรจะส่งข้อมูลดังกล่าวไปยังมหาวิทยาลัยเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ร้องอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมขอให้ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอ  
รายละเอียดเกี่ยวกับฐานข้อมูล SciVal ในการประชุมที่มบริหารครั้งต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน    ร้องอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ  
                  ร้องอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม  
                  ร้องอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี  
                  ร้องอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต  
                  ร้องอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี  
                  ร้องอธิการบดีวิทยาเขตตรัง  
                  ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเคราะห์ข้อมูล



สำเนาฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/509

วันที่ 27 มีนาคม 2563

เรื่อง มาตรการแนวปฏิบัติของพนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับอนุมัติให้ลาศึกษา

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 94(3/2563) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้พิจารณาเรื่องมาตรการแนวปฏิบัติของพนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับอนุมัติให้ลาศึกษา แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบมาตรการแนวปฏิบัติของพนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับอนุมัติให้ลาศึกษา ตามที่เสนอ

ทั้งนี้ ที่ประชุมเห็นว่า มาตรการของคณะ/หน่วยงานในการกำกับติดตามผู้ที่ลาศึกษาต่อ หรือการดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาลาศึกษาต่อยังไม่เข้มงวดเท่าที่ควรและมีความแตกต่างกัน จึงอาจจะพิจารณาให้งานวินัยและนิติการ กองการเจ้าหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการสัญญาลาศึกษาต่อเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ

รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ



สำเนาฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/510

วันที่ 27 มีนาคม 2563

เรื่อง การจัดโครงการ ม.อ. วิชาการ ประจำปี 2563

เรียน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และพันธกิจสังคม

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 94(3/2563) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้พิจารณาเรื่องการจัดโครงการ ม.อ. วิชาการ ประจำปี 2563 แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้มีการจัดโครงการ ม.อ. วิชาการ ซึ่งรูปแบบและวันที่จัดกิจกรรมให้แต่ละวิทยาเขตพิจารณากำหนดได้ตามความเหมาะสม โดยปรับรูปแบบการจัดงานให้เกิดประโยชน์และตรงกับกลุ่มเป้าหมาย ในส่วนของงบประมาณในการจัดกิจกรรมดังกล่าวมหาวิทยาลัยจะสนับสนุนโดยสมทบร่วมกับวิทยาเขต แต่เนื่องจากขณะนี้ได้มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนั้น การจัดงาน ม.อ. วิชาการ ประจำปี 2563 ที่ประชุมเห็นว่า การจะจัดงาน ม.อ. วิชาการหรือไม่ขึ้นอยู่กับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้เสนอว่า ในงาน ม.อ. วิชาการควรมี Show and Tell ผลงานที่มีความโดดเด่น และเป็นจุดเน้นของทั้ง 5 วิทยาเขต เพื่อให้ผู้มาร่วมกิจกรรม ม.อ. วิชาการของแต่ละวิทยาเขตได้เห็นผลงาน ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และอาจจะมีการ rebranding การจัดโครงการดังกล่าวให้มีจุดเด่น และสร้างเอกลักษณ์ที่สามารถจดจำได้ง่ายขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ

รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่

รองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี

รองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต

รองอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

รองอธิการบดีวิทยาเขตตรัง