



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/66-269

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอนแนะของสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

เรียน อธิการบดี

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 123(2/2566) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอนแนะของสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในคราวประชุมครั้งที่ 430(1/2566) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2566 แล้ว โดยอธิการบดีได้มอบหมายให้รองอธิการบดี และหน่วยงานที่รับผิดชอบไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ ขอให้แก้ไขผู้รับผิดชอบประเด็นมติ/ข้อเสนอนแนะในข้อ 2 จากเดิม “ผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้” เป็น “ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา” ดังนี้

ประเด็นมติ/ข้อเสนอนแนะ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. เรื่องทิศทางการขับเคลื่อนการศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2566-2570 ให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาจัดทำรายละเอียดเพิ่มเติมและนำเสนอ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป	อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน และผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้
2. การกระทำผิดจริยธรรมในการเขียนและตีพิมพ์ผลงานวิชาการ อาจจะพบในผลงานทางวิชาการของอาจารย์และวิทยานิพนธ์ของนักศึกษา ดังนั้น ขอให้อธิการบดีพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการตรวจสอบและควบคุมดูแลการตีพิมพ์ผลงานให้ครอบคลุมทุกด้าน	อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม และผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา
3. เรื่องร่างระเบียบฯ ว่าด้วยการให้บริการทางวิชาการ พ.ศ. ให้มหาวิทยาลัยนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขร่างระเบียบฯ และเพิ่มเติมประเด็นการกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทนในลักษณะพิเศษให้ครอบคลุมและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยให้ปรึกษาหารือ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และนำเสนอคณะกรรมการนโยบายกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และพัสดุพิจารณา ก่อนประกาศใช้ต่อไป	อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ และผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์และพันธกิจสังคม

ประเด็นมติ/ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
4. ให้อธิการบดีนำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินเพื่อการเรียนรู้และพัฒนาฯ ไปพิจารณาและใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาผู้บริหารส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ การประเมินในระดับคณะ เช่น การประเมินตนเอง (SAR) การรับรองคุณภาพและมาตรฐานระดับหลักสูตรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับสากล (AUN-QA) และการติดตามและประเมินผลเพื่อการเรียนรู้และพัฒนา (DE) บางประเด็นอาจมีความคล้ายคลึงกัน และใช้ข้อมูลเดียวกันในการนำเสนอ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรพิจารณาปรับปรุงระบบการประเมินให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สร้างความเชื่อมโยง และลดความซ้ำซ้อนภาระงานที่เกี่ยวข้องกับคณะ โดยขอให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิศรวิทย์ รินไธสง รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย รวบรวมและวิเคราะห์ผลการประเมิน นำเสนอศาสตราจารย์ นพ.วิจารณ์ พานิช กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ พิจารณาต่อไป	อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ และบริหารความเสี่ยง ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ผู้อำนวยการกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน และผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



Digitally signed: 2023.02.27 8:58:11 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

รักษาการแทนอธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริหารความเสี่ยง

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา

ผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์และพันธกิจสังคม

ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ผู้อำนวยการกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/66-270

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

เรื่อง ร่างคำสั่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Committee of Sustainable Development Goals: SDGs) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

เรียน ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการคุณภาพองค์กร

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 123(2/2566) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ได้รับทราบเรื่องร่างคำสั่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง ยกเลิกคำสั่งและแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Committee of Sustainable Development Goals: SDGs) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ แล้ว โดยที่ประชุมขอให้แก้ไขข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนของคณะกรรมการอำนวยการขับเคลื่อน SDG ดังนี้

1. ให้แก้ไขตำแหน่งของอธิการบดี จากเดิม “ประธานอนุกรรมการ” เป็น “ประธานกรรมการ”
2. ให้เพิ่ม “รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์” เป็น “รองประธานกรรมการ”
3. ให้เพิ่มรองอธิการบดีวิทยาเขตทั้ง 5 วิทยาเขตและรองอธิการบดีกลางทุกท่าน เป็นกรรมการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

Digitally signed: 2023.02.27 8:58:47 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติ แก้วประดับ)

รักษาการแทนอธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีวิทยาเขตทั้ง 5 วิทยาเขต

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกิจการพิเศษ

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริหารความเสี่ยง



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/66-321

วันที่ 7 มีนาคม 2566

เรื่อง การขับเคลื่อนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ปี 2566-2570

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 123(2/2566) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาเรื่องการขับเคลื่อนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ปี 2566-2570 แล้ว ที่ประชุมมีมติให้นำเรื่องการขับเคลื่อนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ปี 2566-2570 เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) เป็นวาระพิจารณาเชิงนโยบายต่อไป โดยขอให้แก้ไขข้อมูลเพิ่มเติมตามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. สัมฤทธิ์ผลที่คาดหวังในปี 2570 หัวข้อ “เป็นกลไกหลักขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนให้ภาคใต้และประเทศ” ควรระบุข้อมูลให้ชัดเจนและครอบคลุมรายได้ทั้งหมดในแต่ละด้านที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ คือรายได้ทางอุตสาหกรรม (Industry Income) ไม่น้อยกว่า 1,800 ล้านบาท (เป็นรายได้ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้จากการจัดกลุ่มเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก) การประเมินผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) ต้นแบบที่เกิดขึ้นในเชิงการพัฒนา และนโยบายสาธารณะที่ใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาภาคใต้และประเทศ โดยจะต้องมีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบ

2. ในส่วนของ SO3 “สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร” ให้เพิ่มข้อมูล Focus Area ที่เชื่อมโยงกับ SO3 ประเด็นเกี่ยวกับการจัดการภัยพิบัติธรรมชาติและผลกระทบการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

3. ให้เพิ่มข้อมูล Focus Area ประเด็นทุนทางวัฒนธรรม (Cultural Capital) และให้จัดทำข้อมูลการเชื่อมโยงของ Focus Area แต่ละประเด็นกับข้อมูลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) ในแต่ละหมวดหมู่ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยอาจจะเชื่อมโยงให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาภาคใต้ด้วย

4. ให้นำข้อมูลในส่วนของ SO6 “เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศ” ออก

5. ให้นำข้อมูลที่ระบุตัวบุคคลในแต่ละ Focus Area ออก

6. KR ด้านการวิจัย ควรมีข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยที่มีการนำไปอ้างอิง และนำไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบายที่ชัดเจน เช่น ผลงานวิจัยของ ดร.นพ.พลกฤต ขำวิชา สาขาวิชาระบาดวิทยา คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โดยมีศาสตราจารย์ นพ.วีระศักดิ์ จงสู่วิวัฒน์วงศ์ เป็นที่ปรึกษา โดยได้รับการตีพิมพ์ในวารสาร eClinicalMedicine ซึ่งเป็นวารสารทางการแพทย์ ในเครือ Lancet ที่ได้รับการยอมรับระดับโลก เป็นการวิจัยในพื้นที่ที่มีการระบาดของไวรัส ซึ่งศึกษาวิจัยผู้ป่วยที่ติดเชื้อโควิด-19 ที่มีอาการปอดอักเสบจะมีอัตราเสี่ยงต่อการเป็นโรคสูง

7. KR ด้านวิชาการ ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนากำลังคนจำนวน 1000 คน/ปี ทั้งด้าน Highly-Skilled Personnels บุคคลภายนอกที่จบในหลักสูตร Upskill Reskill Non-degree Talent Personnels และ Innovative Personnels ซึ่งที่ประชุมเห็นว่ามหาวิทยาลัยมีศักยภาพที่จะพัฒนากำลังคนได้จำนวนมากกว่า 1000 คน/ปี จึงควรพิจารณากำหนดค่าเป้าหมายการพัฒนากำลังคนให้มีจำนวนที่เหมาะสม

8. KR ด้านพันธกิจเพื่อสังคมอาจจะพิจารณาเพิ่มข้อมูลเกี่ยวกับ “ผู้รับบริการ” “ความพึงพอใจของผู้รับบริการ” ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ใช้ประกอบการจัดทำนโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย คือ ปัญหาและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ข้อมูลผู้รับบริการทั้งจากภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ใช้บัณฑิต ผู้ใช้งานวิจัย

9. ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลางซึ่งทำหน้าที่คล้ายกับ Academic Intelligence Unit เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลของหลักสูตรว่าหลักสูตรใดเกี่ยวข้องกับ Focus Area ในแต่ละด้านใดบ้าง โดยขอให้ฝ่ายวางแผนและฝ่ายประกันคุณภาพเข้าร่วมเป็นกรรมการดังกล่าวด้วย

10. มหาวิทยาลัยควรปรับเปลี่ยนรูปแบบการพัฒนากำลังคน โดยเน้นการพัฒนาสมรรถนะตามความต้องการของสังคมและประเทศ (Demand-driven) และการขับเคลื่อน (Demand-driving) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนากำลังคนในรูปแบบใหม่และอาจจะหาคนมาเรียนยาก ดังนั้น การจัดทำ Action Plan ด้านวิชาการควรกำหนดให้ชัดเจนว่ามหาวิทยาลัยจะสนับสนุนเรื่องดังกล่าวอย่างไร เช่น สนับสนุนทุนการศึกษา เป็นต้น และจะเชื่อมโยงกับด้านวิจัยได้อย่างไรบ้าง

11. มหาวิทยาลัยจะต้องวิเคราะห์จุดแข็งของแต่ละคณะ/ส่วนงาน เพื่อกำหนดว่าคณะ/ส่วนงานใดจะเป็นหลักในการดำเนินงานของ Focus Area ในแต่ละด้าน

12. Strategic Objective ที่มหาวิทยาลัยกำหนดเป็นการกำหนดเพื่อพลิกโฉมมหาวิทยาลัย แต่อย่างไรก็ตามข้อมูลในแต่ละ Strategic Objective จะต้องนำมาเชื่อมโยงกันได้ ทั้งนี้ นอกเหนือจากฐานข้อมูล SciVal ควรจะต้องมีข้อมูลจากฐานข้อมูลอื่น ๆ เพื่อเป็นตัวชี้วัดในการกำหนด Focus Area ที่สำคัญ ๆ นอกจากนี้ ควรมีข้อมูล Output Outcome และ Impact ของแต่ละ Strategic Objective และ Focus Area ที่ชัดเจน

13. สำหรับ Action Plan ในแต่ละ Strategic Objective ขอให้รองอธิการบดีที่รับผิดชอบพันธกิจในแต่ละด้านกำหนด Action Plan เป็นประเด็นกว้าง ๆ เพื่อหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) และคณะ/ส่วนงานสามารถนำไปปรับใช้ในการจัดทำ Action Plan ของคณะ/ส่วนงานต่อไป

14. ที่ประชุมเห็นว่าการจัดทำเอกสารที่ใช้ในการนำเสนอควรจัดทำเป็นรูปแบบ (Format) เดียวกันทั้งฉบับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



Digitally signed: 2023.03.07 17:37:49 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

รักษาการแทนอธิการบดี