



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/67-295

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอนะของสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

เรียน อธิการบดี

ด้วยที่ประชุมที่มบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 133(2/2567) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ/ข้อเสนอนะของสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในคราวประชุมครั้งที่ 437(1/2567) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2567 แล้ว โดยอธิการบดีได้มอบหมายให้รองอธิการบดี และหน่วยงานที่รับผิดชอบไปดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป ดังนี้

ประเด็นมติ/ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. เรื่องขออนุมัติแก้ไขสัญญาจ้างออกแบบโครงการ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ ภูเก็ต กรณีที่ดินซึ่งอาจ ยังมีประเด็นการใช้ประโยชน์สิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่ไม่ใช่ โฉนดและประเด็นปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต สภามหาวิทยาลัยจึงมีข้อเสนอแนะให้แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณาประเด็นดังกล่าว ดังนี้ 1) ดร.ชัยพฤกษ์ เสรีรักษ์ ประธานคณะทำงาน 2) นายสุรเชษฐ์ ศรีกระจำง 3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ นพ.เกียรติศักดิ์ ราชบริรักษ์ 4) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พงศ์เทพ สุธีรัฐติ 5) รองศาสตราจารย์ ดร.พันธ์ ทองชุมนุม 6) ฝ่ายกฎหมายของมหาวิทยาลัย โดยให้อธิการบดีพิจารณารายชื่อผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งเพิ่มเติมได้	อธิการบดี รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ รองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่ ผู้อำนวยการสำนักงานกฎหมาย ม.อ. ผู้อำนวยการกองคลัง

สำหรับประเด็นมติ/ข้อเสนอแนะใดที่มีความคืบหน้าหรือดำเนินการแล้วเสร็จ ให้ประสานงานไปยังฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินการต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



Digitally signed: 2024.02.22 16:05:31 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

รองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ

รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่

รองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต

ผู้อำนวยการสำนักงานกฎหมาย มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ผู้อำนวยการกองคลัง



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/67-296

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่อง ร่างประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 9)

พ.ศ.

เรียน ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยที่ประชุมที่มบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 133(2/2567) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาร่างประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 9) พ.ศ. แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบร่างประกาศมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เรื่อง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัย (ฉบับที่ 9) พ.ศ. ตามที่เสนอ โดยให้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) พิจารณาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

Digitally signed: 2024.02.22 16:06:44 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกิจการพิเศษ



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานอธิการบดี กองกลาง งานการประชุม โทร.2024

ที่ มอ 001/67-343

วันที่ 6 มีนาคม 2567

เรื่อง การรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO) และผล KR ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2566

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน

ด้วยที่ประชุมทีมบริหาร ในคราวประชุมครั้งที่ 133(2/2567) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาเรื่องการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO) และผล KR ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2566 แล้ว ที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของแต่ละ SO ควรจะมีข้อมูลผลงานหรือโครงการเด่น ๆ ที่คณะ/ส่วนงานดำเนินการและมี Impact โครงการที่เน้นความเป็นนานาชาติ (Internationalization) หรือข้อมูลการขับเคลื่อน SO ที่เชื่อมโยงกับการจัดอันดับมหาวิทยาลัย เช่น ข้อมูลการรับนักศึกษาชาวต่างชาติ ข้อมูลหลักสูตรที่ผ่านการรับรองด้านวิชาชีพทั้ง AUN-QA และ AUN-QA (International) ข้อมูลการสร้างกำลังคนในด้านต่าง ๆ ข้อมูลการเป็น International Hub ทางด้าน Education, Training หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับด้านต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งข้อมูลของบุคลากรที่มีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่สามารถเป็นพี่เลี้ยง (Mentor) ให้กับมหาวิทยาลัยที่เป็นเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้เห็นภาพในการขับเคลื่อน SO ได้ชัดเจนมากขึ้น

2. ขอให้กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน ติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละ KR ในส่วนที่ยังไม่มีการรายงานผลหรือรายงานผลยังไม่ครบถ้วน โดยให้ประสานงานกับคณะ/ส่วนงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้รายงานผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ไปยังมหาวิทยาลัย ทั้งข้อมูลในส่วนของรายได้ที่เกิดขึ้น การให้ความรู้ และการให้บริการต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลจากอุทยานวิทยาศาสตร์ ม.อ. และสำนักเครื่องมือวิทยาศาสตร์ และการทดสอบ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการกำหนดเป้าหมายในปีต่อไป

3. จากการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ซึ่ง ม.อ. จัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 “กลุ่มพัฒนาการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก” ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรจะดำเนินการหลักสูตรหรือโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องตามตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 เนื่องจากจะเชื่อมโยงไปยังการจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนโครงการต่าง ๆ รวมทั้งมหาวิทยาลัยควรกำหนด KR เกี่ยวกับการเพิ่มการรับรู้และยอมรับระดับนานาชาติ (International Visibility) จะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ได้

4. อธิการบดีขอให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน สำนักวิจัยและพัฒนา และอุทยานวิทยาศาสตร์ ม.อ. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลของ ม.อ. เพื่อเสนอกระทรวง อว. ในส่วนของมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 โดยอธิการบดีขอให้ตรวจสอบข้อมูลให้มีความครบถ้วน และสอดคล้องกับการขับเคลื่อน SO1-SO5 เนื่องจากงบประมาณในการสนับสนุนมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 1 จะเน้นเรื่องการสร้างกำลังคนระดับสูง และการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ เพราะฉะนั้น มหาวิทยาลัยจะต้องกำหนดประเด็นที่จะดำเนินการให้ชัดเจน ทั้งหลักสูตรต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการ

พัฒนาและขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทั้งการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรม (S-Curve) และการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) โดยเฉพาะอย่างยิ่งคณะที่มีศักยภาพ และทำงานร่วมกับภาคเอกชน จะเป็นทิศทางที่ทำให้ตัวชี้วัดในส่วนของการสร้างรายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ร่วมกับภาคเอกชนเพิ่มขึ้น

5. การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) ถือว่าเป็นประโยชน์ในเชิงของตัวเลขที่สามารถใช้ประกอบการจัดทำงบประมาณในเรื่องที่มีผลกระทบต่อสังคมได้ ซึ่งข้อมูลส่วนหนึ่งที่จะใช้ประกอบการวิเคราะห์ SROI คือ มูลค่าตัวแทนทางการเงิน (Financial proxy) เป็นการให้มูลค่ากับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากโครงการ เช่น การประเมินมูลค่าตลาดของบทความตีพิมพ์นานาชาติ เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานอื่น ๆ อาจจะนำข้อมูลมูลค่าตัวแทนทางการเงิน (Financial proxy) ที่มหาวิทยาลัยวิเคราะห์เป็นฐานในการคำนวณมูลค่าของผลลัพธ์ต่าง ๆ ได้

6. เนื่องจากการวิเคราะห์ผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment: SROI) มีวิธีการวิเคราะห์ที่หลากหลายรูปแบบ และให้ผลลัพธ์ที่แตกต่างกัน มหาวิทยาลัยอาจจะใช้วิธีการอื่นในการดำเนินการ เช่น การสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) เพื่อให้เห็นถึงผลกระทบ (Impact) จริงของผลงานหรือโครงการต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ หรืออาจจะกำหนดวิธีการที่เป็นรูปแบบของ ม.อ. เอง และกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถประเมินผลสำเร็จได้จริง โดยเฉพาะในส่วนของ SO4 และ SO5 มหาวิทยาลัยจะกำหนดวิธีการอย่างไรที่สามารถประเมินผลความสำเร็จให้เห็นภาพชัดเจนในส่วนของการดูแลชุมชน สังคม หรือระดับประเทศ

7. หากดำเนินการทบทวนค่าเป้าหมายของ KR ให้สอดคล้องกับผลของ KR ปี 2566 แล้วเสร็จ มหาวิทยาลัยอาจจะนำข้อมูลเกี่ยวกับเรื่อง KR กำหนดเป็นหัวข้อในการสัมมนา ก.บ.ม. เพื่อรับฟังความคิดเห็น และกำหนดการดำเนินงานร่วมกันในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ ควรรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับประเด็นทิศทางการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective: SO) และผล KR ของมหาวิทยาลัยให้สภามหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อนำความเห็นมาปรับปรุงในการจัดทำแผนและแนวทางการดำเนินงานในอนาคต

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว



Digitally signed: 2024.03.07 14:09:36 +07:00

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิติ แก้วประดับ)

อธิการบดี

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา

ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน