



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานการประชุม กองกลาง โทร.2028

ที่ มอ 003.1.1/65-140

วันที่ 22 ธันวาคม 2565

เรื่อง การจัดสรรงบประมาณบุคลากร และงบศึกษาดูงาน 4 สำนักงาน ประจำปีงบประมาณ 2566

เรียน ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการประสานงานระหว่างสำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี สำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่ และสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ได้พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณบุคลากร และงบศึกษาดูงาน 4 สำนักงาน ประจำปีงบประมาณ 2566 แล้ว ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ ดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณบุคลากร 4 สำนักงาน (สำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี สำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่ และสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้) ในปีงบประมาณ 2566 โดยจัดสรรให้แก่บุคลากรและลูกจ้างโครงการ จำนวน 689 คน คนละ 3,200 บาท
2. การจัดสรรงบศึกษาดูงาน ปีงบประมาณ 2566 จำนวน 510,000 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรในงาน งานละ 1 คน คนละ 4,200 บาท

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. การกำหนด Theme หรือหัวข้อในการพัฒนาบุคลากร ควรเป็นเรื่องที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และภารกิจของแต่ละหน่วยงาน
2. ควรมีการประเมินผลการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรในแต่ละปี เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ในการจัดโครงการดังกล่าว

นอกจากนี้ ที่ประชุมได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกิจการพิเศษ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพมากขึ้น เช่น การวางระบบเพื่อจัดสรรงบประมาณในการสนับสนุนทุนการศึกษาให้บุคลากรสายอำนวยการศึกษาต่อในหลักสูตรที่มหาวิทยาลัยเปิดสอน เป็นต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอขอบคุณยิ่ง และได้แนบเรื่องเดิมมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว

(นางปัทมา กาญจนพงศ์)

หัวหน้างานการประชุม

เลขานุการคณะกรรมการฯ

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกิจการพิเศษ
ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่
ผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานการประชุม กองกลาง โทร.2028

ที่ มอ 003.1.1/65-144

วันที่ 27 ธันวาคม 2565

เรื่อง ทิศทางและแนวทางการปรับโครงสร้างและการบริหารของสำนักงานอธิการบดีและสำนักงานวิทยาเขต

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์

ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการประสานงานระหว่างสำนักงานสภามหาวิทยาลัย สำนักงานอธิการบดี สำนักงานวิทยาเขตขนาดใหญ่ และสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้ ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ได้รับทราบทิศทางและแนวทางการปรับโครงสร้างและการบริหารของสำนักงานอธิการบดีและสำนักงานวิทยาเขต แล้ว โดยที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นและเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ควรเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเป็นรูปแบบใหม่ Sand box : PSU* เนื่องจากระบบการบริหารรูปแบบเดิมจะติดปัญหาและเงื่อนไขเกี่ยวกับระเบียบ ข้อบังคับ ระบบการประเมิน ซึ่ง PSU* เป็นการบริหารงานเหมือนบริษัทเอกชน มีรูปแบบการบริหารที่แยกออกมาจากการบริหารมหาวิทยาลัยแบบเดิม โดยมีการใช้ทรัพยากรร่วมกันในบางส่วน และการบริหารขึ้นตรงกับอธิการบดีและรายงานตรงต่อสภามหาวิทยาลัย มีนโยบายและเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจน และใช้ผลลัพธ์ (Outcome) มาเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงาน

2. ในประเด็นอำนาจหน้าที่ (Authority) ของสำนักงานวิทยาเขตต่าง ๆ ทั้ง 4 วิทยาเขต จะอยู่ระดับไหน เนื่องจากตามกฎหมาย สำนักงานวิทยาเขตและสำนักงานอธิการบดีอยู่ในระดับเดียวกัน ซึ่งวิธีการบริหารแบบ 4+1 : สำนักงานอธิการบดี + 4 สำนักงานวิทยาเขต เป็นการบริหารงานกระจายจากส่วนกลางไปยังวิทยาเขต เมื่อสำนักงานอธิการบดีเป็นศูนย์กลางแล้ว จะมีลักษณะของการรวมศูนย์อำนาจหรือไม่ และสามารถตอบยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยอย่างน้อยแค่ไหน

3. ควรทดลองปรับเปลี่ยนระบบการทำงานภายในกอง/ศูนย์/หน่วยงานเล็ก ๆ ก่อน เพื่อแก้ไข ปัญหาและอุปสรรคในเรื่องของการบริหารจัดการ งบประมาณ และระบบบริหารบุคลากร เช่น การสับเปลี่ยน หมุนเวียนงาน (Rotation) เป็นต้น

4. ควรวิเคราะห์ขั้นตอนการทำงานเพื่อลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่าย งบประมาณ ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง อำนาจการอนุมัติของงานพัสดุ กองคลัง เป็นต้น

นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมได้ขอให้ผู้อำนวยการกอง/ศูนย์/สำนัก ชี้แจงและสื่อสารกับบุคลากรภายในหน่วยงานให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องถึงแนวคิดและทิศทางในการปรับโครงสร้างการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดีและสำนักงานวิทยาเขต ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอขอบคุณยิ่ง



(นางปัทมา กาญจนพงศ์)

หัวหน้างานการประชุม

เลขานุการคณะกรรมการฯ

สำเนาเรียน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและกิจการพิเศษ

รองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่

ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตหาดใหญ่

ผู้อำนวยการสำนักการศึกษาและนวัตกรรมการเรียนรู้